



# HHL

LEIPZIG  
GRADUATE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

## **Prof. Dr. Mark-Ken Erdmann**

### **Honorary Professor Chair of Accounting and Auditing**

HHL Leipzig Graduate School of Management  
Jahnallee 59, 04109 Leipzig, Germany

T +49 341 9851-701



### **Academic Education**

07/2012	Honorary Professor at HHL Leipzig Graduate School of Management, Leipzig, Germany
11/2007	Harvard Business School, Executive Development Program, Boston, Massachusetts, USA
06/2006	INSEAD Business School, Executive Development Program, Fontainebleau, France
1999-2002	Dr. rer. pol., Technical University Dortmund, Dortmund, Germany
1994-1998	Dipl.-Kaufmann, Technical University Dortmund, Dortmund, Germany

### **Professional Experience**

Since 08/2018	Investor/Financial Advisor in Heavy Asset Industries (Real Estate)
05/2014-06/2018	CFO Rickmers Group, Hamburg, Germany resp. Singapore, Singapore
07/2012-04/2014	Deputy CFO Rickmers Group, Hamburg, Germany resp. Singapore, Singapore
12/2008-06/2012	Corporate Center Board, Direct Report to the CFO/CEO, Bertelsmann AG, Gütersloh, Germany
03/2005-11/2008	Senior Vice President, Direct Report to the Deputy CFO, Bertelsmann AG, Gütersloh, Germany
02/2003-02/2005	Referent, Direct Report to the SVP Projects & Policies, Bertelsmann AG, Gütersloh, Germany
12/1998-12/2002	Team Leader Service Line Assurance and Advisory Business Services, Ernst & Young AG, Ruhrgebiet, Germany

### **Selected Memberships and Affiliations (recent and former)**

- Beta Gamma Sigma (since 2013)
- Just Software AG, (Co-)Shareholder and Member of the Supervisory Board
- Valensina Group, Member of the Advisory Board
- European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), Working Group "Joint Ventures", Brussels, Belgium
- Deutsche Vereinigung für Finanzanalyse und Asset Management (DVFA), Working Group "Transaction and Valuation", Frankfurt, Germany



# HHL

LEIPZIG  
GRADUATE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

- Deutsches Rechnungslegungs Standards Committee (DRSC), Working Group „Performance Reporting“, Berlin, Germany
- Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft, Cologne, Germany Working Group “Externe und Interne Überwachung der Unternehmung” (AKEIÜ)
- Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft, Cologne, Germany Working Group „Immaterielle Werte im Rechnungswesen“, Cologne, Germany
- Co-Founder/Supporter of the Center for Corporate Governance, HHL Leipzig Graduate School of Management, Leipzig, Germany
- Co-Founder/Supporter of the Center for Financial Reporting and Consolidation, HHL Leipzig Graduate School of Management, Leipzig, Germany
- Co-Founder/Supporter of the Society for Capital Market-Oriented Financial Reporting (GKR), Leipzig, Germany
- EADA Business School, Barcelona & HHL Leipzig Graduate School of Management, Leipzig Global Executive MBA Program, Member of the Advisory Board

## Overview “Lectures & Projects” at HHL Graduate School of Management

2018

MBA-Program 2018

"Value Based Management/Corporate Restructuring"

2017

MBA-Program 2017

"Value Based Management/Corporate Restructuring"

2016

MBA-Program 2016

"Value Based Management/Corporate Restructuring"

2015

MBA-Program 2015

"Value Based Management/Corporate Restructuring"

2014

MBA-Program 2014

"Value Based Management/Corporate Governance"

2013

MBA-Program 2013

"Value Based Management/Corporate Governance"

2012

MBA-Program 2012

"Value Based Management/Corporate Governance"

2011

MBA-Program 2011

"Value Based Management/Corporate Governance"

2010

MBA-Program 2010

"Value Based Management/Corporate Governance"

2009

MBA-Program 2009

"Value Based Management"

2008

- Diploma-Program 2008

"Value Based Management"

- Diploma-Program 2008

"Financial Reporting & Budgeting"

- Bertelsmann & HHL International Financial Reporting Days II

- HHL Field Study (“Praxisprojekt”) IFRS II



# HHL

LEIPZIG  
GRADUATE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

- Empirical Study concerning EVA application, acceptance and best practice within DAX- and MDAX Companies
- 2007
- Bertelsmann & HHL International Financial Reporting Days I
  - HHL Field Study ("Praxisprojekt") IFRS I
  - Member of HHL Students Admission Commission
- 2006
- Member of HHL Students Admission Commission

## Overview "Lectures" at Technical University Munich

2010

Management Accounting (Lehrstuhl für Controlling):  
„Bedeutung der Unternehmensplanung für die Bilanzgestaltung am Beispiel des Impairmenttests“, Technical University Munich, Munich

2009

Management Accounting (Lehrstuhl für Controlling):  
"Zusammenspiel von Unternehmensteuerungskennzahlen und IFRS am Beispiel des EVA Konzeptes", Technical University Munich, Munich

## Selected List of Publications

2014

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Detzen, D.:  
Rückstellungen, in: Reuther, F./Fink, C./Heyd, R. (Hrsg.): Praxishandbuch Full IFRS für Familienunternehmen und Mittelstand, 2. Auflage, Berlin 2014, S. 433 – 458.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Zur künftigen Entwicklung der Abschlussprüfung, in: Der Betrieb, 67. Jg., 2014, S. 1149 – 1155.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Ansatzpunkte für den Aufsichtsrat zur Reduzierung der Überwachungsintensität und –kosten mittels einer guten Unternehmenskultur, in: Der Betrieb, 67. Jg., 2014, S. 73 – 76.

2013

Erdmann, M.-K.:  
Supply Chain Performance Measurement: operative und strategische Management- und Controllingansätze, 3. Auflage Lohmar/Köln 2013.

Deutsche Vereinigung für Finanzanalyse und Asset Management (DVFA) Expert Group  
"Corporate Transaction and Valuation": Best-Practice-Empfehlungen zur Unternehmensbewertung und zur Abfindung bei "Squeeze-outs", in Corporate Finance Biz, 4. Jg, Nr. 1, 2013, S. 43 – 50.

2012

Erdmann, M.-K./Wünsch, M./Meyer, U.:  
Harmonisierung von externer und interner Rechnungslegung, in: Küting, K./Pfitzer, N./Weber, C.-P. (Hrsg.): Handbuch der Konzernrechnungslegung- und Prüfung, 3. Auflage, Stuttgart 2012 (Veröffentlichung wegen Ablebens Prof. Dr. Küting bis auf weiteres verschoben).

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Dokumentation und Berichterstattung durch die Interne Revision, in: Der Betrieb, 65. Jg., 2012, S. 1281 – 1287.

Deutsche Vereinigung für Finanzanalyse und Asset Management (DVFA) Expert Group "Corporate Transaction and Valuation": Best Practice Empfehlungen Unternehmensbewertung, Frankfurt 2012, S. 1 – 28.

## 2011

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Popp, M.:

Kritische Würdigung der Neuregelungen des IFRS 10 im Vergleich zu den bisherigen Vorschriften des IAS 27 sowie SIC-12, in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2011), H. 12, S. 585 – 593.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Popp, M.:

IFRS 12 "Disclosure of Interests in Other Entities" - Neuformulierung der konzernbezogenen Anhangangaben im Überblick, in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2011), H. 11, S. 509 – 512.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Der Aufsichtsrat – ein brisantes Amt, in: Zeitschrift für Corporate Governance, Nr. 5 (2011), S. 225 – 229.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Überwachung der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems durch den Prüfungsausschuss - Best Practice, in: Der Betrieb, 64. Jg. 2011, H. 38, S. 2101 – 2105.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Popp, M./Wünsch, M.:

IFRS 11 – Die neuen Regelungen zur Bilanzierung von Joint Arrangements und ihre praktischen Implikationen, in: Der Betrieb, 64. Jg. 2011, H. 33, S. 1817 – 1822.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Popp, M.:

Änderung von Beteiligungsquoten im Konzern und damit auftretende Bewertungsfragen, HHL Center for Financial Reporting & Consolidation, Note 1, S. 1 – 7.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Detzen, D.:

Rückstellungen, in: Fink, C./Heyd, R. (Hrsg.): Praxishandbuch Full IFRS für Familienunternehmen und Mittelstand, Berlin 2011, S. 419 – 438.

## 2010

Erdmann, M.-K./Focken, E.:

Der Impairment-Test nach IAS 36 in der Phase des wirtschaftlichen Abschwungs, in: Küting, K./Pfitzer, N./Weber, C.-P. (Hrsg.): Das Rechnungswesen im Konzern: Zeitenwende in der Rechnungslegung – Herausforderungen und Chancen, Stuttgart 2010, S. 181 – 198.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Compliance: 10 Thesen für die Unternehmenspraxis, in: Der Betrieb, 63. Jg. 2010, S. 1509 – 1518.

## 2009

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Hoffmann, S. et al.:

Das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz – Überblick über die wesentlichen Regelungen des BilMoG, 2009.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Anforderungen an die Überwachungsaufgaben von Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss nach § 107 Abs. 3 Satz 2 AktG i.d.F. des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes, in: Der Betrieb, 62. Jg. 2009, S. 1249 – 1304.

Arbeitskreis Immaterielle Werte im Rechnungswesen der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.: Immaterielle Werte im Rahmen der Purchase Price Allocation bei Unternehmenszusammenschlüssen nach IFRS – Ein Beitrag zur Best Practice, in: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (2009), Sonderheft 60/09.

## 2008

Küting, K./Erdmann, M.-K./Dürr, U.:

Ausprägungsformen von Mezzanine-Kapital in der Rechnungslegung nach IFRS (Teil 1), in: Der Betrieb (2008), H. 18, S. 941 – 948.

Küting, K./Erdmann, M.-K./Dürr, U.:

Ausprägungsformen von Mezzanine-Kapital in der Rechnungslegung nach IFRS (Teil 2), in: Der Betrieb (2008), H. 19, S. 997 – 1002.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Wünsch, M.:

Geplante Änderungen bei der Bilanzierung von gemeinschaftlich geführten Unternehmen durch den Exposure Draft ED 9 Joint Arrangements, in: Wirtschaftsprüfung (2008), H. 5, S. 204 – 208.

Erdmann, M.-K.:

Integration von externer und interner Rechnungslegung im Bertelsmann Konzern, in: Küting, K./Pfitzer, N./Weber, C.-P. (Hrsg.): Bilanz als Informations- und Kontrollinstrument – Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung und integrierte Unternehmenssteuerung, Stuttgart 2008, S. 237 – 254.

Arbeitskreis Immaterielle Werte im Rechnungswesen der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V.: Leitlinien zur Bilanzierung selbstgeschaffener immaterieller Vermögensgegenstände des Anlagevermögens nach dem Regierungsentwurf des BilMoG, in: Der Betrieb (2008), H. 34, S. 1813 – 1821.

## 2007

Erdmann, M.-K.:

Supply Chain Performance Measurement: operative und strategische Management- und Controllingansätze, 2. Auflage Lohmar/Köln 2007.

Erdmann, M.-K./Zülch, H.:

Wertorientierte Unternehmenssteuerung auf Basis von IFRS – eine „dynamische Herausforderung“, in: Zeitschrift für Controlling & Management (2007), H. 6, S. 407 – 411.

Erdmann, M.-K./Wünsch, M./Gommlich, Y.:

IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Ausgewählte Regelungsinhalte und Umsetzungsmöglichkeiten, in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2007), H. 5, S. 293 – 298.

Erdmann, M.-K./Zülch, H./Palfner, A.:

ED IAS 37 Liabilities – Bilanzielle Auswirkungen des ED IAS 37, Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2007), H. 9, S. 445 – 452.



Lienau, A./Erdmann, M.-K./Zülch, H.:

Bilanzierung latenter Steuern auf Verlustvorträge nach IAS 12, in: Deutsches Steuerrecht (2007), H. 25, S. 1094 – 1097.

Zülch, H./Fischer, D./Erdmann, M.-K.:

Neuerungen in der Darstellung eines IFRS-Abschlusses gem. IAS 1 „Presentation of Financial Statements“ (revised 2007), in: Wirtschaftsprüfung (2007), H. 22, S. 963 – 968.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Gebhardt, R.:

Goodwill – Erwerbsmethode und Impairmenttest, in: Freidank, C.-C./Peemöller, V. H. (Hrsg.): Corporate Governance und Interne Revision – Handbuch für die Neuausrichtung des Internal Auditings, 1. Auflage, Berlin 2007, S. 385 – 406.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Der Prüfungsausschuss nach der 8. EU-Richtlinie: Thesen zur Umsetzung in deutsches Recht, in: Der Betrieb (2007), H. 39, S. 2129 – 2133.

## 2006

Erdmann, M.-K./Meyer, U./Iserte, V.:

Effizientes und effektives Intercompany Management für externes und internes Reporting, in: Controlling (2006), H. 10, S. 535 – 543.

Erdmann, M.-K./Wünsch, M./Meyer, U.:

Auswirkungen ausgewählter IFRS-Änderungen auf die Unternehmenssteuerung (Teil 1) – IFRS 5 (2005), IAS 8 (2005) und IAS 32 (2005) –, in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2006), H. 5, S. 332 – 341.

Erdmann, M.-K./Wünsch, M./Meyer, U.:

Auswirkungen ausgewählter IFRS-Änderungen auf die Unternehmenssteuerung (Teil 2) – ED IFRS 3 (2007), ED IAS 27 (2007) und ED IAS 37 (2007) –, in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2006), H. 6, S. 385 – 395.

Meyer, U./Wünsch, M./Erdmann, M.-K.:

Effizientes und effektives Cash-flow Reporting gemäß IAS 7 auf Basis eines integrierten Rechnungswesens, in: Der Betrieb (2006), H. 37, S. 1965 – 1967.

Zülch, H./Erdmann, M.-K./Clark, J.:

Abgrenzung von Eigenkapital und Fremdkapital nach HGB und IFRS – Darstellung und Würdigung aktueller Entwicklungen unter besonderer Berücksichtigung des ED IAS 32 (2006), in: Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung (2006), H. 4, S. 223 – 228.

## 2005

Erdmann, M.-K./Bourhis, J.-M./Pascaud, V.:

Implementierung eines integrierten web-basierten Reportings im Bertelsmann Konzern, in: Controlling (2005), H. 12, S. 735 – 743.

## 2003

Erdmann, M.-K.:

Supply Chain Performance Measurement: operative und strategische Management- und Controllingansätze, 1. Auflage, Lohmar/Köln 2003.

Clausen, U./Erdmann, M.-K./Schmidt, K.:

Balanced Scorecard für Güterverkehrsunternehmen, in: Zeitschrift für Internationales Verkehrswesen (2003), H. 6, S. 274 – 277.



# HHL

LEIPZIG  
GRADUATE SCHOOL  
OF MANAGEMENT

Clausen, U./Erdmann, M.-K./Schmidt, K.:

Transformation von Vision und Strategie – Balanced Scorecard als Controllinginstrument,  
in Deutsche Verkehrs-Zeitung, Nr. 93, 5. August 2003, S. 9.

## **Comment Letters/Other**

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ): Stellungnahme an die europäische Kommission zum Grünbuch „Europäischer Corporate Governance-Rahmen“, 2011, S. 1 – 5.

Arbeitskreis Externe und Interne Überwachung der Unternehmung der Schmalenbach-Gesellschaft für Betriebswirtschaft e.V. (AKEIÜ) Stellungnahme zum Grünbuch: „Europäischer Corporate Governance-Rahmen“, 29. Juli 2011 (Adressat Europäische Kommission DG Internal Market and Services).

Erdmann, M.-K./EFRAG:

Comments on Exposure Draft ED 9 Joint Arrangements, February 6th, 2008 (Comment Letter to IASB).

Erdmann, M.-K./Wiedermann, W.:

Comments on Exposure Draft of Proposed Amendments to IAS 32 Financial Instruments and IAS 1 Presentation of Financial Statements, October 30th, 2007 (Comment Letter to IASB).

Erdmann, M.-K./Wiedermann, W.:

Comments on Exposure Draft of Proposed Amendments to IAS 32 Financial Instruments and IAS 1 Presentation of Financial Statements, October 23rd, 2006 (Comment Letter to IASB).

Erdmann, M.-K./Wünsch, M.:

Comments on Exposure Draft of Proposed Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: A Revised Presentation, April 19th, 2006 (Comment Letter to DRSC).

Erdmann, M.-K.:

Wertorientierte Unternehmenssteuerung auf Basis eines integrierten Rechnungswesens, Interview, in: Zeitschrift für Controlling & Management (2008), H. 4, S. 225 – 227.

Erdmann, M.-K.:

Buchrezension, Vater, H./Ernst, E./Hayn, S./Knorr, L./Mißler, P. (Hrsg.), IFRS Änderungskommentar 2007, 1. Auflage, Weinheim 2007, in: Finanzbetrieb (2007), H. 11, S. XII sowie in: Kapitalmarktorientierte Rechnungslegung (2007), H. 10, S. 6.