



Prof. Dr. Andreas Pinkwart

**Chairholder
Stiftungsfonds Deutsche Bank Chair of
Innovation Management and
Entrepreneurship (on leave)**

HHL Leipzig Graduate School of Management
Jahnallee 59, 04109 Leipzig, Germany

T +49 341 9851-828
F +49 341 9851-679
innovation@hhl.de



Short CV

Professor Andreas Pinkwart was born in 1960 in Seelscheid, North Rhine-Westphalia, Germany. After a banking apprenticeship he studied macroeconomics and business administration at the University of Münster and the University of Bonn from where he obtained his diploma in 1987 and his doctoral degree in 1991, with a thesis supervised by Professor Horst Albach.

Subsequently Professor Pinkwart ran the office of the FDP's (Free Democratic Party) leader of the parliamentary group in the German Bundestag from 1991 to 1994. In 1994 he became a professor for economics and business administration in Düsseldorf from where he later moved to the University of Siegen to accept a chair for business administration. Being on a sabbatical leave from 2002 to 2011, Professor Pinkwart was a Member of the German Bundestag (2002 - 2005) and Minister for Innovation, Science, Research and Technology as well as Deputy Prime Minister of the state of North Rhine-Westphalia (2005-2010).

From April 2011 until June 2017 Professor Pinkwart served as Dean of HHL Leipzig Graduate School of Management. Since 2011 he has been chairholder of the Stiftungsfonds Deutsche Bank Chair for Innovation Management and Entrepreneurship at HHL, being on a sabbatical leave since July 2017.

As of the 30th of June 2017 Prof. Pinkwart has been appointed Minister for Economics, Innovation, Digitalization and Energy of the state of North Rhine-Westphalia.

**HHL**LEIPZIG
GRADUATE SCHOOL
OF MANAGEMENT

Academic Education

- 2003 Attested qualifications equalling those of a habilitation (post-doctoral lecture qualification), University of Siegen, Germany
- 1991 Dr. rer. pol., University of Bonn, Germany
- 1987 Diplom Volkswirt (Master's level degree in Economics), University of Bonn, Germany

Professional Experience

- since June 2017 Minister for Economics, Innovation, Digitalization and Energy of the State of North-Rhine Westphalia, Germany
- since 2011 Chairholder of the Stiftungsfonds Deutsche Bank Chair of Innovation Management and Entrepreneurship, HHL Leipzig Graduate School of Management, Germany; since 30th of June 2017 on sabbatical leave
- 2011-2017 Dean of HHL Leipzig Graduate School of Management, Germany
- 2011 Visiting Scholar, American Institute for Contemporary German Studies (AICGS), John Hopkins University, Washington D.C., USA
- 1998-2011 Professor of Business Administration, University of Siegen (Sabbatical 2003-2011), Germany
- 2010-2011 Member of the State Parliament of North Rhine-Westphalia, Germany
- 2005-2010 Minister for Innovation, Science, Research and Technology as well as Deputy Prime Minister of the State of North Rhine-Westphalia, Germany
- 2005-2010; since 2017 Member of the German Bundesrat, Germany
- 2005-2010 Member of the German Council of Science and Humanities, Germany
- 2005-2010; since 2017 Member of the Administrative Council of the NRW Bank, Germany
Chairman of the Risk Committee (2005-2010); Chairman of the Administrative Council (since July 2017)
- 2002-2005 Member of the German Bundestag, among others member of the Finance Committee, Speaker of the Budget Committee, Germany
- 1994-1997 Professor for Business Administration and Economics, University of Applied Sciences North Rhine-Westphalia, Germany
- 1989-1994 Research Associate and (from 1991) Executive Assistant to the leader of the Free Democratic Party's parliamentary group in the German Bundestag, Germany
- 1987-1988 Research Associate, Institute for SME Research Bonn, Germany



HHL

LEIPZIG
GRADUATE SCHOOL
OF MANAGEMENT

Memberships

- Board of Trustees of the German Academic Exchange Service (DAAD)
- Board of Trustees of RKW Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e.V.
- Board of Trustees of the Max Planck Institute for Mathematics in the Sciences in Leipzig (MIS)
- Member German Association of University Professors and Lecturers (DHV)
- Member Erich-Gutenberg-Arbeitsgemeinschaft e.V.
- Member of the Editorial Board of the Vision: The Journal of Business Perspective - SAGE

Honors and Awards

- German Startup Award 2020 “Best Support” from the German Startups Association (BVDS)
- University of Kent Innovation in Academia Award for Science and Business, May 2017
- Diesterweg Ring of the University of Siegen, November 2013
- Order of Merit of North-Rhine Westfalia, August 2012
- Deutscher Elite-Mittelstandspreis of the Union Mittelständischer Unternehmen e.V., Munich, 2008
- Commander with Star of the Order of Merit of Norway, October 2007

Research Interests

- Innovation Management and Technology Management
- SME
- Entrepreneurship
- Business Dynamics
- Turnaround Management



Selected List of Publications

Books

Manfred Kirchgeorg, Timo Meynhardt, Andreas Pinkwart, Andreas Suchanek, Henning Zülch: Führung neu denken - Das Leipziger Führungsmodell. The Leipzig Leadership Model, Leipzig: HHL Academic Press, 2017.

Pinkwart, Andreas. The new role of universities in the twenty-first century: Universities as engines of innovation and entrepreneurial hubs. AICGS Policy Report 50 (2012). Washington: Johns Hopkins University, 2012.

Pinkwart, Andreas; Kolb, Susanne; Heinemann, Daniel. Unternehmen aus der Krise führen: Die Turnaround-Balanced Scorecard als ganzheitliches Konzept zur Wiederherstellung des Unternehmenserfolgs von kleinen und mittleren Unternehmen. Stuttgart: Dt. Sparkassenverl., 2005.

Göler von Ravensburg, Nicole; Pinkwart, Andreas; Schmidt, Renate. Kriterien für die Gründung mittelständischer Kooperationen in genossenschaftlicher Rechtsform. Göttingen: Vandenhoeck und Ruprecht, 2003.

Pinkwart, Andreas. Chaos und Unternehmenskrise. Wiesbaden: Gabler, 1992.

Hesselmann, Stephan; Peter Hüfner, Peter; Pinkwart, Andreas. Betriebsaufspaltung und Insolvenzrisiko. Stuttgart: Poeschel, 1990.

Edited books

Albach, Horst; Meffert, Heribert; Pinkwart, Andreas; Reichwald, Ralf, Swiatczak, Lukasz (eds.). European Cities in Dynamic Competition - Theory and Case Studies on Urban Governance, Strategy, Cooperation and Competitiveness, Berlin, Springer, 2018.

Albach, Horst; Meffert, Heribert; Pinkwart, Andreas; Reichwald, Ralf, von Eiff, Wilfried. Boundaryless Hospital. Rethink and Redefine Health Care Management. Berlin Heidelberg: Springer-Verlag, 2016.

Albach, Horst; Meffert, Heribert; Pinkwart, Andreas; Reichwald, Ralf (Eds.). Management of Permanent Change. Wiesbaden, Springer Gabler, 2015.

Kirchhof, Paul; Graf Lambsdorff, Otto; Pinkwart, Andreas (Eds.). Perspektiven eines modernen Steuerrechts. Berlin: Erich Schmidt Verlag, 2005.

Albach, Horst; Pinkwart, Andreas (Eds.). Von der Gründung bis zur Insolvenz. Wiesbaden: Gabler, 2003 (Zeitschrift für Betriebswirtschaft: ZfB; 2003, 2).



Albach, Horst; Pinkwart, Andreas (Eds.). Gründungs- und Überlebenschancen von Familienunternehmen. Wiesbaden: Gabler, 2002 (Zeitschrift für Betriebswirtschaft: ZfB; 2002, 5).

Book chapters

Rosin, Anna Frieda; Proksch, Dorian; Stubner, Stephan; Pinkwart, Andreas: Digital Entrepreneurship – Eine kritische Betrachtung der Vorteile der Digitalisierung für Start-ups., In: Hölzle, Katharina; Tiberius, Victor; Surrey, Heike, (Eds.) Perspektiven des Entrepreneurships. Unternehmerische Konzepte zwischen Theorie und Praxis, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag, 2020, 343-351.

Haberstroh, Marcus Max; Pinkwart, Andreas: Increasing the innovative capacity of European cities: making use of proven concepts from the national level, In: Albach, Horst et al. (Eds.): European cities in dynamic competition, Berlin: Springer, 2018, 19-53.

Busch-Casler, Julia; Haubner, Simone; Pinkwart, Andreas: Boundaryless Hospital revisited: neue Chancen für Entrepreneure im Gesundheitswesen, In: Pfannstiel, Mario a.; Da-Cruz, Patrick; Rasche, Christoph (Eds.). Entrepreneurship im Gesundheitswesen I., Wiesbaden: Springer Gabler, 2018, 69-93.

Pinkwart, Andreas: „Change Management in Zeiten digitalen Wandels“, In: Bruhn, Manfred, Kirchgeorg, Manfred (Eds.): Marketing Weiterdenken - Zukunftspfade für eine marktorientierte Unternehmensführung, Wiesbaden: Springer Gabler, 2017, 349-363.

Pinkwart, Andreas: Creating value for society – the role of (social) entrepreneurship, In: Radha R. Sharma, Merrill Csur, and Kemi Ogunyemi (Eds.): Managing for Responsibility - A Sourcebook for an Alternative Paradigm, New York: Business Expert Press, 2017, 217-236.

Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian: „Venture Capital-Finanzierung im Mittelstand“, In: Fahrenschon, Georg; Kirchhoff, Arndt Günter; Simmert, Diethard B. (Eds): Mittelstand – Motor und Zukunft der deutschen Wirtschaft. Erfolgskonzepte für Management, Finanzierung und Organisation, Wiesbaden: Springer Gabler 2015, 351-358.

Hagedorn, Anja; Pinkwart, Andreas: The financing process of equity-based crowdfunding: an empirical analysis, in: Brüntje, Dennis; Gajda, Oliver (Eds.). Crowdfunding in Europe. State of the Art in Theory and Practice, Cham, Springer International Publishing Switzerland, 2016, 71-85.

Pinkwart, Andreas; Weber, Eric: Steigerung der Ressourceneffizienz als Königsweg nachhaltiger Wohlstandssicherung, in: Franz, Otmar (Ed.). Innovationstreiber



Ressourceneffizienz: RKW-Kuratorium. Sternenfels: Verl. Wissenschaft & Praxis, 2015, 18-31.

Abu El-Ella, Nagwan; Bessant, John, Pinkwart, Andreas: Changing change management – The new innovation imperative. In: Albach, Horst et al. (Eds.). Management of Permanent Change. Wiesbaden, Springer Gabler, 2015, 105-120.

Pinkwart, Andreas; Abu El-Ella, Nagwan: Gemeinsam innoviert es sich besser. In: Garn, M.; Schleidt, D. (Eds.). Jahrbuch Innovation 2014, Innovationstreiber für Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Gesellschaft, Frankfurt am Main, F.A.Z.-Institut, 42-45.

Pinkwart, Andreas; Abu El-Ella, Nagwan: Open innovation - new opportunities and challenges for science-to-business collaboration. In: Kliewe, Thorsten; Kesting, Tobias (Eds.): Moderne Konzepte des organisationalen Marketing. Modern Concepts of Organisational Marketing, Wiesbaden, Springer Fachmedien, 2014, 285-301.

Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian: Internationalisierung junger High-Tech-Unternehmen – Chancen und Barrieren in Deutschland. In: Franz, Otmar (Ed.). Existenzgründung und Existenzsicherung in Deutschland und international, Sternenfels, Verlag Wissenschaft & Praxis, 2014, 119-127.

Pinkwart, Andreas. Universitäten – Treiber oder Getriebene des globalen Innovationswettbewerbs?. In: Garn, M.; Schleidt, D. (Eds.). Jahrbuch Innovation 2013. Innovationstreiber für Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Gesellschaft, Frankfurt am Main, F.A.Z.-Institut, 2013, 102-103.

Pinkwart, Andreas: Neue Herausforderungen für den Wissens- und Technologietransfer im Wissenschaftszeitalter. In: Tomaschek, N.; Hammer, E. (Eds.): University meets industry - Perspektiven des gelebten Wissenstransfers offener Universitäten, Münster, Waxmann, 2012, 59 – 67.

Pinkwart, Andreas: Schmierstoff für die Zukunft. In: Engel, Klaus; Vassiliadis, Michael (Eds.). Werte, Wissen, Wachstum. Hamburg: Hoffmann und Campe, 2010, 211-219.

Pinkwart, Andreas: Freiräume schaffen: Was Innovationspolitik bedeutet und wie sie die Suche nach dem Neuen unterstützen kann. In: Mittelstraß, Jürgen (Ed.). Finden und Erfinden: Die Entstehung des Neuen. Berlin: Berlin University Press, 2009, 120-128.

Pinkwart, Andreas; Kolb, Susanne: Der Insolvenzplan als Instrument eines integrierten Turnaround-Managements in KMU. In: Letmathe, Peter et al. (Eds.). Management kleiner und mittlerer Unternehmen. Wiesbaden: Deutscher Universitätsverlag, 2007, 259-276.

Pinkwart, Andreas; Heinemann, Daniel: Marketingforschung innovativer Gründungsunternehmen. In: Baumgarth, Carsten (Ed.). Marktorientierte Unternehmensführung. Frankfurt a.M.: Lang, 2004, 373-393.



Pinkwart, Andreas; Heinemann, Daniel: Bedeutung des Technologietransfers für innovative Start-ups. In: Achleitner, Ann-Kristin et al. (Eds.). *Jahrbuch Entrepreneurship 2003/04*. Berlin: Springer, 2004, 271-290.

Pinkwart, Andreas: Einflussfaktoren der Gründungsneigung von Studierenden: Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. In: Institut für Mittelstandsforschung Bonn (Eds.). *Jahrbuch zur Mittelstandsforschung*. Wiesbaden: Dt. Univ.-Verlag, 2002, 63-84.

Pinkwart, Andreas: Die Einbindung von Hochschulen in regionale Gründungsnetzwerke – Ein Forschungsbericht. In: Heinze, Rolf G.; Schulte, Frank (Eds.). *Unternehmensgründungen*. Opladen: Westdeutscher Verlag, 2002, 185-202.

Pinkwart, Andreas: Förderung von Innovation in KMU durch Kooperation. In: Meyer, Jörn-Axel (Ed.). *Innovationsmanagement in kleinen und mittleren Unternehmen. Jahrbuch der KMU-Forschung 2001*. München: Vahlen, 2001, 191-212.

Pinkwart, Andreas: Konzernmanagement in Familienunternehmen. In: Albach, Horst (Ed.). *Konzernmanagement, Corporate Governance und Kapitalmarkt*, Wiesbaden: Gabler, 2001, 217-224.

Pinkwart, Andreas. Entrepreneurship als Gegenstand wirtschaftswissenschaftlicher Ausbildung. In: Buttler, G. et al. (Eds.). *Existenzgründung – Rahmenbedingungen und Strategien*. Heidelberg: Physica-Verlag, 2000, 179-209.

Pinkwart, Andreas: Marketing-Strategien für den Unternehmens-Turnaround. In: Meyer, Jörn-Axel (Ed.). *Marketing in kleinen und mittleren Unternehmen. Jahrbuch der KMU-Forschung 2000*. München: Verlag Vahlen, 2000, 165-182.

Journal articles

Proksch, Dorian; Brem, Alexander; Pinkwart, Andreas: Digitalisierung im Innovationsprozess –Durch “Needmining” Lead-User effizient finden, In: *Zeitschrift für Ideen- und Innovationsmanagement*, 2 (2019), 20-22.

Proksch, Dorian; Busch-Casler, Julia; Haberstroh, Marcus Max; Pinkwart, Andreas: National health innovation systems: clustering the OECD countries by innovative output in healthcare using a multi indicator approach, In: *Research Policy*, 48 (2019) 2, 169-179.

Proksch, Dorian; Stranz, Wiebke; Pinkwart, Andreas: Risk types and risk assessment in venture capital investments: a content analysis of investors, In: *International Journal of Entrepreneurial Venturing*, 10 (2018) 5, 513-533.

Proksch, Dorian; Pinkwart, Andreas: Addressing endogeneity in international marketing applications of partial least squares structural equation modeling, In: *Journal of International Marketing*, 25 (2018) 3, DOI 10.1509/jim.17.0151.



Pinkwart, Andreas; Breuer, Wolfgang: Venture capital and private equity finance as key determinants of economic development, In: Journal of Business Economics (2018), DOI 10.1007/s11573-018-0892-x.

Proksch, Dorian; Stranz, Wiebke; Pinkwart, Andreas: Risikomanagement in Venture Capital Gesellschaften: die Sicht auf Portfoliounternehmen, In: ZfKE: Zeitschrift für KMU und Entrepreneurship, 66 (2018) 1, 35-60.

Proksch, Dorian; Stranz, Wiebke; Pinkwart, Andreas: German entrepreneurs in the high-tech field: identifying different profiles, In: International Journal of Entrepreneurship and Small Business, 33 (2018) 1, 52-71.

Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian; Schefczyk, Michael; Stranz, Wiebke: Risk Management in the venture capital industry: managing risk in portfolio companies, In: The Journal of Entrepreneurial Finance, 18 (2016) 2, 46-49.

Haberstroh, Marcus Max; Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian: Increasing the national innovative capacity: identifying the pathways to success using a comparative method, In: Technological Forecasting and Social Change, 116 (2016), 256-270.

Ernst, Cornelia; Röhr, Nino; Schefczyk, Michael; Stranz, Wiebke; Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian: Value-adding activities of venture capital companies: a content analysis of investor's original documents in Germany, In: Venture Capital, (2016).

Abu El-Ella, Nagwan; Bessant, John; Pinkwart, Andreas: Revisiting the honorable merchant: the reshaped role of trust in open innovation, In: Thunderbird International Business Review, (2015), DOI 10.1002/tie.21774.

Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian; Schefczyk, Michael; Fiegler, Torsten; Ernst, Cornelia: Reasons for the failure of new technology-based firms: a longitudinal empirical study for Germany, In: Credit and Capital Markets, 48 (2015) 4, 597-627.

Czinkota, Michael R; Pinkwart, Andreas: Internationalization in marketing – from theory to practice by means of a Delphi study, In: Thunderbird International Business Review 56 (2014), 1, 5-11.

Pinkwart, Andreas; Proksch, Dorian: The internationalization behavior of German high-tech-start-ups, In: Thunderbird International Business Review Vol. 56 (2014), 1, 43-53.

Abu El-Ella, Nagwan; Bessant, John; Pinkwart, Andreas; Stoetzel, Martin: Accelerating high involvement: The role of new technologies in enabling employee participation in innovation, In: International Journal of Innovation Management, issue 6 17 (2013), 6, 1340020 (22 pages).



Czinkota, Michael R.; Pinkwart, Andreas: International business research and the new role of universities - There is sunshine above the clouds, In: Thunderbird International Business Review, 54 (2012) 2, 253-261.

Czinkota, Michael R.; Pinkwart, Andreas: Exports and innovation, In: Marketing Management, 20 (2011) 1, 14-15.

Pinkwart, Andreas: Innovationen brauchen Freiheit, In: Zeitschrift für Wirtschaftspolitik, 56 (2007), 255-267.

Pinkwart, Andreas: Die Unternehmensgründung als Problem der Risikogestaltung, In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft: ZfB, 5 (2002), 55-84.

Pinkwart, Andreas: Campus Companies zur Förderung innovativer Gründungen aus der Hochschule, In: Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis: BFuP, 54 (2002) 4, 339-354.

Pinkwart, Andreas, Gründungsqualifizierung an Hochschulen: Potenziale, Einflussfaktoren und Gestaltungselemente, In: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, 30 (2001) 9, 470-476.

Pinkwart, Andreas: Möglichkeiten und Grenzen der Chaossteuerung in Unternehmen, In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft: ZfB, 68 (1998) 4, 409-422.

Pinkwart, Andreas: Katastrophentheorie und Unternehmenskrise: Der Beitrag der Katastrophentheorie zur Erklärung von Unternehmenskrise und -insolvenz, In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft: ZfB, 63 (1993) 9, 873-895.

Working papers

Hagedorn, Anja; Pinkwart, Andreas: Crowdfunding as a financing instrument for startups in Germany. A critical platform analysis. HHL Working Paper 120. Leipzig: HHL Leipzig Graduate School of Management, 2013.

Pinkwart, Andreas: Eugen Schmalenbach and the Leipzig School of Commerce. HHL Working Paper 119. Leipzig: HHL Leipzig Graduate School of Management, 2013.

Pinkwart, Andreas; Abu El-Ella, Nagwan: Business Economics as a Driver of Innovation. HHL Working Paper 109. Leipzig: HHL Leipzig Graduate School of Management, 2012.

Pinkwart, Andreas; Kolb, Susanne: Analyse des Insolvenzgeschehens: Entwicklung, Struktur und Ursachen aus regionaler Perspektive. Materialien zur Mittelstandsökonomie, Bd. 5. Aachen: Shaker Verlag, 2003.



Pinkwart, Andreas: Unternehmensgründungen aus der Hochschule. Materialien zur Mittelstandsökonomie, Bd. 4. Siegen, 2001.

Pinkwart, Andreas; Kolb, Susanne: Turnaround-Management zur Sicherung der Überlebensfähigkeit kleiner und mittlerer Unternehmen. Materialien zur Mittelstandsökonomie, Bd. 3. Siegen, 2000.

Pinkwart, Andreas: Entrepreneurship als Gegenstand wirtschaftswissenschaftlicher Ausbildung. Materialien zur Mittelstandsökonomie, Bd. 2. Siegen, 1999.

Pinkwart, Andreas; Richert, Bernd: Förderung und Qualifizierung von Unternehmensgründern an Hochschulen. Materialien zur Mittelstandsökonomie, Bd. 1. Siegen, 2. Aufl. 1999.